



## **Lessons Learned z PMI CAPM®**

Vypracoval: D. Pejčoch

Celkově mi na přípravu stačilo poměrně málo času. Doporučuji podrobně prostudovat PMBOK a alespoň jednou pročíst Study Guide (obsahuje témata, která v PMBOKu nejsou a v testu jsem je měl). Zejména doporučuji projít vzorové otázky uvedené na závěr každé kapitoly. Pokud Guide zmiňuje nějaké doporučení, je třeba si ho opravdu zapamatovat. Zejména ta uvedená na závěr každé kapitoly. Klíčová jsou schémata, která zobrazují návaznost procesů. Vzájemným vazbám je třeba dokonale porozumět. Je nutné perfektně znát všechny vstupy a výstupy jednotlivých procesů. Osvědčilo se mi nakreslit si vlastní schéma a do něj zaznamenat hlavní výstupy jednotlivých procesů. Zejména těch, které jsou uvedené ve vzorových otázkách v Guide. Variantní odpovědi na otázky často obsahují chybné názvy procesů za účelem zmatení zkoušeného. Je proto nutné znát přesné názvy všech procesů. Pro úspěšné zodpovězení některých otázek je třeba provést jednoduché výpočty. Pro zmatení zkoušeného je často zadáno více proměnných, než je skutečně pro výpočet potřeba. Typové příklady obsahuje opět Guide. S každým z těch, kdo absolvoval certifikaci, jsem se zatím shodl, že měl v testu příklad na CPM a kalkulaci EVM. Je třeba se naučit všechny kapitoly z PMBOK. Test obsahuje otázky ze všech témat. Na celý test je limit 3 hod, tzn. cca 1 min. na každou otázku. Před vlastním testem se mi to zdálo jako velmi málo, nakonec jsem měl ale všechny otázky zodpovězené už cca po 90 minutách, dalších 30 minut jsem ještě procházel otázky, které jsem si označil k dodatečné revizi a po dvou hodinách čistého času jsem test odevzdal.