

## Katedra managementu

Bohužel v roce 2011 opustili katedru managementu tři dlouholetí kolegové a spolupracovníci. V srpnu zemřel po dlouhé nemoci bývalý děkan FPH prof. Ing. Radim Vlček, Dr.h.c, CSc., o pár týdnů později prof. Ing. Jan Truneček, CSc. a v únoru náhle doc. Ing. Vlastimil Karel Vyskočil, CSc.

### Pedagogická činnost katedry

V roce 2011 katedra zabezpečila všechny plánované pedagogické závazky určené rozvrhem studia ve všech formách výuky, tj. prezenční, kombinované i distanční a na všech stupních studia – bakalářském, navazujícím magisterském i doktorském, a to na všech oborech Fakulty podnikohospodářské – Podniková ekonomika a management a Arts Management.

Ke konci roku 2011 katedra nabízela výuku 59 předmětů, z toho 16v angličtině. Katedra zabezpečuje mj. výuku 6 povinných předmětů na bakalářském a navazujícím magisterském stupni oboru Podniková ekonomika a management, 10 povinných předmětů v oboru Arts management (v bakalářském a navazujícím magisterském stupni) a 2 vedlejší specializace – Manažer kvality a Malé a střední podniky v tržním prostředí. V rámci MBA participuje výukou 7 předmětů, stejný počet předmětů nabízí i na doktorském studiu.

Zapojení odborníků z praxe se stává standardem v podobě specializovaných přednášek v řadě předmětů (např. v tématech jako je obecný management, projektové řízení, corporate governance, podnikání malých a středních firem aj.) či přímo významnější participací na výuce u volitelných předmětů (např. v disciplínách jako řízení ekonomických krizí, zavádění informačních systémů, trh nemovitostí a další).

I v roce 2011 pokračovala katedra v nabídce četných mimosemestrálně vyučovaných předmětů (celkem nabídla 10 mimosemestrálních kurzů), jimiž jednak rozšiřuje možnost absolvování studijních povinností mimo standardní období semestru, dále sleduje uspokojení zájmu o předměty s častým převísem, též vypisuje předměty zabezpečované zahraničními lektory – hostujícími profesory. Tyto prestižní kurzy zahrnovaly oblast mezinárodního managementu lidských zdrojů (Michael Teubert), manažerskou komunikaci a management znalostí (Richard Brunet-Thornton), mezinárodního managementu a globalizace (Roy McLarty, Marcel H. van der Poel, John Glasco, Galina Ostapenko) a projektového řízení (Richard Brunet-Thornton).

Rozvoj pedagogické oblasti byl v roce 2011 významný, a to především díky realizaci několika projektů Operačního programu Praha Adaptabilita, zaměřených na oblast manažerské informatiky, projektového řízení, internacionalizaci, spolupráce s praxí, six sigma a lean přístupy a obecný management. V rámci těchto probíhajících projektů došlo k vytvoření řady předmětů, inovaci předmětů stávajících, a to nejen po stránce obsahové, ale i po stránce metodologické.

### Expertní činnost pro praxi či státní správu

Pracovníci katedry se podíleli na poradenské činnosti pro praxi např. v oblasti strukturálních fondů, kde připravovali projekty do různých operačních programů a podíleli se na podpoře implementace některých operačních programů a jejich evaluaci, např. OP LZZ pro MPSV ČR. Potěšující skutečností je, že některé posudky jsou vyžadovány i zahraničními subjekty, Ing. Kačín v průběhu roku realizoval expertní činnost pro Evropskou komisi (7. rámcový program pro výzkum a technologický rozvoj). Členové katedry jsou i oponenty pro Technologickou agenturu ČR (Ing. Kačín, Ing. Potluka, Ing. Švecová).

Dlouhodobě jsou členové katedry zpracovateli různých stanovisek, posudků či vyjádření pro vládní a

další instituce. Jsou členy řady hodnotících a expertních komisí na posuzování projektů (Grundtvig, Leonardo da Vinci, Erasmus, OPPI, OP LZZ, OPVK, OP ŽP, OPPI, FRVŠ MŠMT aj.), Ing. Kopecký je oponentem MV ČR pro Bezpečnostní výzkum, projekty VEGA a KEGA, členem hodnotitelské komise MD ČR pro VaV aj.

V roce 2011 také proběhl čtyřdenní komerční kurz Certifikovaný facility manažer. Katedra pokračovala v navázané spolupráci se společností Century 21, která patří mezi světové jedničky na realitním trhu, v zabezpečení její vzdělávací akademie (IMA) pro majitelé frančiz. V průběhu roku 2011 byl realizován další běh této akademie.

Členové sekce Managementu kvality se angažují v České společnosti pro jakost a od roku 2009 funguje při FPH Centrum technické normalizace, jehož náplní činnosti je harmonizace mezinárodních norem a participace na těchto normách. Ředitelem centra je Ing. Hykš. Ten je mj. členem představenstva SOK (Sdružení pro oceňování kvality) i hodnotitelem i členem poroty Národní ceny ČR za CSR, členem pracovní skupiny ISO COPOLCO aj. Ing. Plášková byla poradkyní modelu CAF a hodnotitelkou Národní ceny za model CAF a CSR, je členkou řídicí rady SOK či Rady kvality ČR. Ing. Theodor byl členem pracovního výboru pro CEN – European Committee for Standardization.

Nadále v roce 2011 pokračovala činnost Institutu rozvoje podnikání (IDE), který byl veden Ing. Křížkem (po jeho jmenování ředitelem CzechInvestu jeho roli převzal Ing. Procházka). Ing. I. Svobodová úzce spolupracuje s Česko-ruskou podnikatelskou radou.

### **Rozvojové projekty**

Úspěchy katedry na poli rozvojových projektů zaznamenal katedra i v roce 2011. Kromě již realizovaných projektů Operačního programu Praha Adaptabilita „Certifikace a prohloubení znalostí studentů a vyučujících VŠE v oblasti IT“, „Otevřeme studentům svět aneb s VŠE do světa!“, „Rozvoj znalostí a kompetencí studentů a vyučujících VŠE v oblasti řízení projektů a jejich certifikace“, „Management v praxi aneb zvyšování pracovních kompetencí studentů VŠE v Praze spoluprací s podniky“ a „Rozvoj a podpora vzdělávání mladých vědeckých pracovníků FPH, VŠE v Praze“ (financovaných z prostředků Evropského sociálního fondu a rozpočtu hl. města Prahy), v roce 2011 zahájila realizaci dalších 3 projekty OPPI.

V rámci výše uvedených projektů došlo k inovaci řady s cílem jejich harmonizace s mezinárodně uznávanými certifikáty jako např. IPMA, PMI či PRINCE pro projektové řízení, Microsoft Office Specialist pro manažerskou informatiku. Bylo zřízeno testovací středisko, které mohou využít studenti celé školy. Kromě certifikací MOS nabízí i certifikaci Adobe (Adobe Certified Associate). Katedra je členem v programu Microsoft IT Academy. Dalším přínosem jsou i vyškolení vyučující, kteří získali certifikace Microsoft Office Specialist, Microsoft Office Specialist Master či Microsoft Certified Trainer.

Projekt „Management v praxi aneb zvyšování pracovních kompetencí studentů VŠE v Praze spoluprací s podniky“ ve spolupráci s agenturou CzechTrade se zaměřuje na cílené studentské stáže v podnicích, tvorbu prakticky zaměřených předmětů a zapojení do mezinárodních sítí škol. Významným přínosem projektu je zapojení a členství v mezinárodní síti Microeconomics of Competitiveness (MOC) pod vedením profesora Michaela E. Portera z Harvard Business School.

Prvek internacionalizace do výuky přináší projekt „Otevřeme studentům svět aneb s VŠE do světa!“ Jeho cílem je internacionalizace předmětů a zvýšení možností zahraničních výjezdů studentů i vyučujících např. formou tzv. studijních cest či zapojení do mezinárodních soutěží.

Projekt „Inovace výuky managementu: vstříc změnám“ se zaměřuje na inovaci předmětů obecného

managementu a vedlejší specializace Management. Projekt „Moderní metody řízení kvality, štihlé výroby a služeb pro studenty a vyučující VŠE v Praze“ řeší oblast řízení výroby a managementu kvality s cílem vytvoření nové vedlejší specializace.

Byly také úspěšně obhájeny dva projekty Fondu rozvoje vysokých škol, a to FRVŠ 3386/2011 Inovace předmětu Manažerské rozhodování (řešitelkou byla Ing. Švecová) a FRVŠ 13391/2011 Inovace předmětu EU a strukturální fondy s řešitelem Ing. Kačínem.

### Vědecko-výzkumná činnost

V roce 2011 byly členy katedry realizovány tyto klíčové projekty:

- Výzkumný záměr MSM6138439905 "Nová teorie ekonomiky a managementu organizací a jejich adaptační procesy" – řádnými členy jsou prof. Fotr, prof. Truneček, prof. Vlček, Ing. Theodor a Ing. Vyskočil.
- Pilotní Counterfactual Impact Evaluation OP LZZ, oblast podpory 1.1) – Ing. Potluka.
- Výzkumné úkoly Interní grantové soutěže (řešitelé jsou členové či doktorandi katedry): Analýza a návrh systému hodnocení a výběru dodavatelů veřejných zakázek – Ing. Švecová, Modelování a vizualizace podnikových proces – Ing. Lorenc, Management znalostí – Mgr. Červenka, Analýza a hodnocení investičních projektů spolufinancovaných z evropských fondů – ve spolupráce s KPE.

Ing. Potluka dlouhodobě spolupracuje s Regional Studies Association, University of Birmingham (prof. Liddle a prof. Diamond), Universitat Leipzig a dalšími univerzitami ve střední a východní Evropě. Prof. Malý navázal vědeckou spolupráci v rámci sítě International Corporate Governance Research Network s prof. M. Hilbem z University of St. Gallen (společný projekt). Doc. Mládková spolupracuje s City University Seattle, doc. Pichanič s University of East Anglia aj.

Rozvoj vědecko-výzkumné činnosti byl podpořen projektem OPPA „Rozvoj a podpora vzdělávání mladých vědeckých pracovníků Fakulty podnikohospodářské, VŠE v Praze“. Ten se od března 2010 zaměřuje na vytvoření systému vzdělávání v oblasti vědecké práce s důrazem na kvalitní vědecké výstupy. V rámci projektu již proběhla řada školení. V roce 2010 děkan FPH založil CAMER (výzkumné fakultní centrum), jehož představitelkou je Ing. Monika Barton z katedry managementu.

Výzkumné a odborné poznatky byly dále prezentovány v podobě publikací, článků v odborných časopisech, příspěvcích a vystoupeních na konferencích, seminářích.

V roce 2010 členové katedry prezentovali celkem 75 publikačních titulů, mj. bylo vydáno 8 knih, kde členové katedry byly hlavními autory, včetně jedné v cizím jazyce, 13 článků v recenzovaných časopisech a 25 příspěvků ve sbornících z konferencí s mezinárodní účastí. Mezi klíčové monografie roku 2011 lze zařadit:

- Vlček, R. Strategie hodnotových inovací. Professional Publishing.
- Hučka, M., Kislíngrová, E., Malý, Milan, aj. Vývojové tendence velkých podniků. Podniky v 21. století. C.H.Beck.
- Srpová, J., Svobodová, I., Skopal, P., Orlík, T.. Podnikatelský plán a strategie. Grada Publishing.
- Vyskočil, V. K., Kuda, F. aj. Management podpůrných procesů. Professional Publishing.

Publikace *Podnikatelský plán a strategie* (Srpová a kol.) byla oceněna 3. místem v rámci soutěže děkana FPH o nejlepší publikaci roku 2011 v kategorii odborná kniha, publikace *Impact of EU Cohesion Policy in Central Europe* (Potluka a kol.) 2. místem v kategorii odborná kniha v cizím jazyce a příspěvek

na mezinárodní konferenci *The optimalization of project portfolio development under risk* (Švecová, Fotr) 1. místem ve své kategorii.

Pracovníci katedry jsou členy řady mezinárodních organizací, např. European Association for Security (Ing. Antušák), Academy of Management, Association for Computing Machinery, Project Management Institute (Ing. Kačín), International Association of Management and Society (prof. Malý), Regional Studies Association (Ing. Potluka). Prof. Malý je členem redakčních rad řady časopisů (International Journal of Business Performance Management, Paradigm, Journal for East European Management Studies či International Journal of Value Chain Management).

### **Zahraníční spolupráce a mezinárodní aktivity**

Bezesporu pozitivně lze hodnotit i pokračující mezinárodní aktivity katedry. Její členové se zapojují do výuky v mezinárodních studijních programech, přednáší na zahraničních partnerských školách, podílí se na činnosti mezinárodních odborných sdružení, přednáší na letních školách pro zahraniční studenty, vystupují na mezinárodních konferencích apod.

Jako příklad lze uvést účast členů katedry na řadě mezinárodních konferencí (doc. Mládková, Ing. Potluka, Ing. Švecová, Ing. Procházka, Ing. Martínéz), pobyt Ing. Martínéze v rámci mobility učitelů na vídeňské univerzitě, spolupráci s Uralskou státní univerzitou (Ing. I. Svobodová), pobyt doc. Pichaniče jako hostujícího profesora na University of East Anglia a účast dalších členů katedry na konferencích v SR.

Internacionalizace katedry byla výrazně podpořena již zmíněným projektem OPPA „Otevřeme studentům svět aneb s VŠE do světa!“. Dále realizací projektu LLP Grundtvig Partnerství „Project management for SMEs/NGOs – exchange of experience for trainers“, partnery projektu jsou mj. také Ozyegin University (Turecko), nezisková společnost ROTALENT (Rumunsko), Wisdoma s.r.o. (koordinátor). Dalším realizovaným projektem je z rodiny LLP Leonardo da Vinci – Partnerství „Active vocational learning in project management for travers“ se zahraničními partnery IPA Slovakia, francouzská škola Ecole Supérieure des sciences commerciales d'Angers a finská škola Laurea University of Applied Sciencesurea Ammattikorkeakoulu. Katedra také od r. 2011 realizuje projektu LLP Leonardo da Vinci – Přenos Inovací „Self-Assessment as a Basis for Accreditation and Certification in the Educational Sector“ s těmito partnery City of Glasgow College, výzkumné centrum německé Technische Universität Dortmund, Promentek ApS, dánská společnost poskytující IT a poradenské služby v oblasti řízení a německá společnost IBK Management solutions, GmbH.

Internacionalizace katedry zasahuje i do pedagogického a vědeckého procesu. Jak již bylo zmíněno, v průběhu roku 2011 byla realizována řada mimosemestrálních kurzů s hostujícími profesory, nadále se rozvíjí vědecké spolupráce s evropskými i mimoevropskými institucemi a univerzitami, členové katedry získávají řadu mezinárodních certifikací a participují v řadě mezinárodních organizací.

### **Personální rozvoj členů katedry**

Pracovníci katedry zvyšovali své odborné kvalifikace, a to absolvováním řady převážně zahraničních kurzů, letních škol či studijních návštěv. Jednalo se jednak o zahraniční kurzy a školení (Ing. Hružová, Ing. Kačín, Ing. Kula, Ing. Potluka, Mgr. Říčka, Ing. Vrbová,), jednak o v tuzemsku nabízené a realizované kurzy v oblasti vědecké práce, projektového řízení, six sigma, lean přístupů a další (Ing. Barton, Ing. Hůlová, Ing. Hykš, Ing. Kačín, Ing. Koliš, Ing. Kořánová, Ing. Kula, Ing. Martínéz, Ing. Mejdrech, Ing. Mullerová, Ing. Plášková, Ing. Potluka, Ing. Říčka, Ing. Švecová, Ing. Svobodová H., prof. Veber, Ing. Vrbová aj.).